

УДК 336.71:334.754

## РОЛЬ БАНКОВ В ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЯХ

Л. Н. Родионова<sup>1</sup>, Л. Д. Ибрагимова<sup>2</sup>

<sup>1</sup>rodion@ufanet.ru, <sup>2</sup>fdo@ugatu.ac.ru

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный авиационный технический университет» (УГАТУ)

*Поступила в редакцию 11.06.2013*

**Аннотация.** Рассмотрено место коммерческого банка в финансово-промышленной группе, интегрированном производственном комплексе (ИПК), где уровень финансовой устойчивости банка определяет уровень его «компетенции» как участника ИПК. Проанализирован мировой опыт функционирования ИПК.

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность банков; финансово-промышленная группа; интегрированный производственный комплекс; консолидированный капитал.

В промышленно развитых странах разрешается объединять в интегрированные промышленные компании (ИПК) отдельные структурные подразделения предприятий разного профиля по любому принципу, дающему экономический эффект. Каково же место коммерческого банка в финансово-промышленной группе? В силу своей общеэкономической функции «супермаркетов» кредита и организаторов денежного оборота сегодня коммерческие банки помогают реализовать схему, десятилетия отработывающуюся за рубежом. Она подразумевает сведение под одну крышу трех структур: финансовую (банк, инвестиционную компанию, пенсионный фонд, консалтинговую фирму, брокерские конторы, внешнеэкономические, информационно-рекламные подразделения), производственную, коммерческую (внешнеторговые компании, товарно-сырьевые базы, страховую, транспортную, сервисные фирмы).

В Японии, например, банки являются центрами финансово-промышленных образований. Работая на определенный круг предприятий, банк хорошо осведомлен о процессах движения их фондов. И в случае возникновения только еще намечающихся проблем банк тут же принимает необходимые меры, поскольку в результате того или иного производственного процесса заложен его собственный интерес. С другой стороны, нормативно-правовая система акцентирована на ответственность банка перед обществом: в случае ухудшения финансового положения предприятия – участника ИПК или

ФПГ – банк принимает активное участие в проведении санации. Санация – это не только структурные изменения. Но и определенные денежные вливания, которые требуют от банка устойчивого финансового положения.

Уровень финансовой устойчивости банка определяет уровень его «компетенции» как участника ИПК. Ранжирование банков по степени финансовой устойчивости приобретает особое значение для процессов формирования ИПК, развитие которых сегодня стимулируется и на правительственном уровне.

Самое трудное для банка в ИПК – управление финансами корпорации. Это не просто расчетно-кассовое обслуживание крупных концернов, холдингов, финпромгрупп, а самый сложный комплекс операций с денежной наличностью в целях поддержания ликвидности, минимизации рисков и пр., который можно разделить на две группы – контролерскую и казначейскую. Осуществляя их, банки должны не только мобилизовать для ИПК короткие и длинные пассивы, но и сами получать дополнительные доходы. Если производство передает банку право оперировать своими активами, между ним и кредитным институтом устанавливаются такие тесные взаимоотношения, которые исключают для клиента возможность обратиться за аналогичным сервисом в другой банк. Как контролер банк должен управлять наличными средствами предприятий, входящих в ИПК, рассчитывать их потребности в ресурсах, получать необходимые фонды из разных источников, вкладывать в са-

мые доходные инструменты и сферы любые, даже малейшие денежные излишки, анализировать эффективность намечаемых предприятием капитальных вложений, заниматься финансовым планированием и пр.

Наиболее характерным примером организации работы по региональному анализу может служить Федеральная резервная система США, особенностью которой является активное участие в выработке единой денежно-кредитной политики федеральных резервных банков. В ведении каждого из 12 федеральных резервных банков находится район, на территории которого они осуществляют свои полномочия. В каждом федеральном резервном банке департаментом исследований осуществляется анализ важнейших тенденций развития экономики, как в целом по стране, так и на региональном уровне. Региональные исследования имеют в ФРС практическое значение прежде всего для дисконтной политики. Совет директоров каждого из федеральных банков, исходя из экономической ситуации в конкретном регионе и опираясь на данные постоянного мониторинга уровня хозяйственной активности в экономике, а также факторов, ее определяющих, вырабатывает предложение об изменении величины федеральной дисконтной ставки, направляемое в Совет управляющих ФРС в Вашингтон, где принимается окончательное решение о единой для всех величине ставки. Данный механизм позволяет обеспечить определенное сочетание экономических интересов отдельных штатов при сохранении единой централизованной денежно-кредитной политики.

Реальные исследования в Банке Франции направлены на разработку прогнозов движения капиталов, а также финансового положения предприятий. Кредитные учреждения дают оценку как их собственного экономического поведения, так и экономического поведения предприятий. Исследования финансового положения предприятий включают анализ продаж продукции, доходов от экспорта, изучение динамики капиталовложений и эффективности производства.

Мировой опыт функционирования ИПК показывает, что в российской практике не в полной мере реализуются заложенные в них преимущества, используются не все виды услуг банков и других финансовых институтов, входящих в группу. Причины этому – в несовершенстве нормативно-правового обеспечения вопросов вхождения и функционирования бан-

ков, инвестиционных компаний, пенсионных фондов и других финансовых институтов. В настоящее время в соответствии с законодательством РФ разрешается вхождение банка и других финансовых институтов только в одну группу. Учитывая, что в стране процесс концентрации финансового капитала продолжается, данное положение ограничивает число мощных ИПК. Мелкие и средние банки, имеющие ограниченные средства, для которых существует проблема привлечения средств, в этих условиях отстранены от инвестиционной деятельности.

Также мировой опыт показывает, что все ИПК строятся на механизме формирования консолидированного капитала компании в целом.

Следует отметить, что действующий регламент формирования уставного капитала управляющей компании ИПК, порядок владения пакетами акций также ограничивает участие банков, предопределяя их деятельность в основном в качестве собственного расчетно-кредитного центра. В то же время необходимо учитывать, что в современных условиях кредитование инвестиционных проектов относится к наиболее рискованным операциям; использование собственных средств банков в качестве инвестиций на льготных условиях возможно только на основе реструктурирования собственности участников ИПК. В этих условиях банки, увеличивая свою информационную базу, а, следовательно, повышая прогнозируемость ситуации на предприятии, улучшают возможность контроля за выполнением кредитных и иных обязательств. Действующее банковское законодательство ограничивает участие банков в приобретении акций других юридических лиц 10 % от размера капитала структуры, что недостаточно для реального участия в управлении деятельностью предприятий.

Инвестиционная деятельность банков в ИПК включает в себя: торговые операции с акциями и долговыми инструментами; корпоративное финансирование – сделки по слиянию-поглощению; размещение эмиссий; поиск стратегического инвестора.

Появляется возможность использования всего набора инструментов: эмиссия дополнительных акций, облигаций и других долговых обязательств, частные размещения, муниципальное финансирование конкретных инвестиционных проектов. Однако в связи с тем, что в современных российских условиях сложно разместить эмиссию корпоративных ценных бумаг, возникает потребность в предоставлении госу-

дарственных гарантий по проектам ИПК с целью привлечения внебюджетных инвестиций.

В условиях низкого уровня накопления предприятий и небольших размеров собственных и привлеченных средств у отдельных банков необходима государственная поддержка в форме льгот и гарантий проектов, в первую очередь долгосрочных инвестиционных.

В основной своей массе российские банки сейчас не в состоянии выступать согарантами зарубежных инвестиций. Поэтому, несмотря на увеличение в последние месяцы потока прямых и портфельных иностранных инвестиций в Россию, их объемы остаются низкими. Особенности российских условий, заключающиеся в ограничении банковского участия в капитале промышленных предприятий, также определяют необходимость включения специализированных институтов – инвестиционных фондов и компаний, частных пенсионных фондов, ссудно-сберегательных ассоциаций и других организаций в ИПК. В США действуют законодательные ограничения на владение банками пакетов акций, однако существует четкая специализация финансовых институтов, закрепляющая за банками ссудно-депозитарные операции, за небанковскими финансовыми организациями – операции с ценными бумагами, что позволяет распределить риски между участниками рынка. В рамках ИПК среднее соотношение между заемными и собственными средствами в настоящее время в межстрановом сравнении в США является одним из самых низких. Этот путь обеспечивает привлечение средств в основном за счет эмиссий корпоративных ценных бумаг. Но в России банк является основной структурной единицей.

Проблемы участия банков и других финансовых институтов в ИПК необходимо решать в следующих направлениях:

- целесообразно пересмотреть и доработать действующую законодательную и нормативно-методическую базу с целью стимулирования расширения участия банков в инвестиционной деятельности групп;

- учитывая последовательно проводимую государством политику специализации банков, следует создать условия эффективного функционирования небанковских финансовых институтов в ИПК;

- необходимо пересмотреть условия оформления собственности при вхождении финансово-кредитных учреждений в ИПК в сторону ослабления;

- страхование инвестиционных проектов должно стать одним из основных направлений деятельности страховых компаний, входящих в финансово-промышленные группы;

- для создания условий эффективного функционирования негосударственных пенсионных фондов в рамках ИПК следует разрешить банкам-участникам (инвестиционным компаниям и фондам) выполнять функции их управляющей компании;

- необходимо шире использовать механизм консолидации капитала группы холдингового типа, широко используемый транснациональными компаниями во всем мире.

#### ОБ АВТОРАХ

**РОДИОНОВА Людмила Николаевна**, проф., зав. каф. финансов, денежного обращения и экономической безопасности. Дипл. экономист по экон. машиностроения (УАИ, 1980). Д-р экон. наук (СПбГЭУ, 1998). Иссл. в обл. оценки бизнеса, интел. собственности, инвест.-ресурсн. обеспечения, оценки конкурентоспособности продукции и предприятий, фин. планирования.

**ИБРАГИМОВА Лейсан Денисовна**, соискатель той же кафедры, дипл. экономист (УГАТУ, 2007).

#### METADATA

**Title:** Role of banks in integrated industrial companies.

**Authors:** L. N. Rodionova and L. D. Ibragimova.

**Affiliation:** Ufa State Aviation Technical University (USATU), Russia.

**Email:** rodion@ufanet.ru.

**Language:** Russian.

**Source:** Vestnik UGATU (scientific journal of Ufa State Aviation Technical University), vol. 17, no. 7 (60), pp. 86-88, 2013. ISSN 2225-2789 (Online), ISSN 1992-6502 (Print).

**Abstract:** In the work the role of a commercial bank in a financial industrial group, integrated industrial complex (IIC) has been considered. The level of financial stability of a bank determines the level of its "competence" as an IIC member. Global experience of IIC functioning has been analyzed.

**Key words:** Investment activities of banks; financial industrial group; integrated industrial complex; funded capital.

#### About authors:

**RODIONOVA, Liudmila Nikolaevna**, Head of Finances, Currency Circulation and Economic Security Dept., Prof., Dr. (Habil.) Econ. Sci. (FINEC, 1998).

**IBRAGIMOVA, Leysan Denisovna**, Postgrad. (PhD) Student, Finances, Currency Circulation and Economic Security Dept., Dipl. Economist (USATU, 2007).